



工廠進化論： 從債務泥潭到實業集團

From : Patrick

轉虧為盈人生路
深圳台企負二代
製造業牛馬

YEN ONLY





Patrick 紀偉祥

製造業 “負二代” “工廠牛馬”

- 升偉科技總經理
- 2016-2021接班傳承-偉富塗裝
- 2021-2024創業其他產業工廠

我們是什麼公司

升偉實業集團

“升偉實業集團”，是一家結合開發、設計、生產、銷售的供應鏈型企業，製造類別涵蓋：五金塑膠製成品設計與製造、新材料PU聚氨酯原料與成品開發製造、金屬及塑膠3D列印、包裝材料製造、五金材質禮品工藝品製造。



成立時間

1995年
創始人紀文忠先生
其他公司創始人紀偉祥先生



主營項目

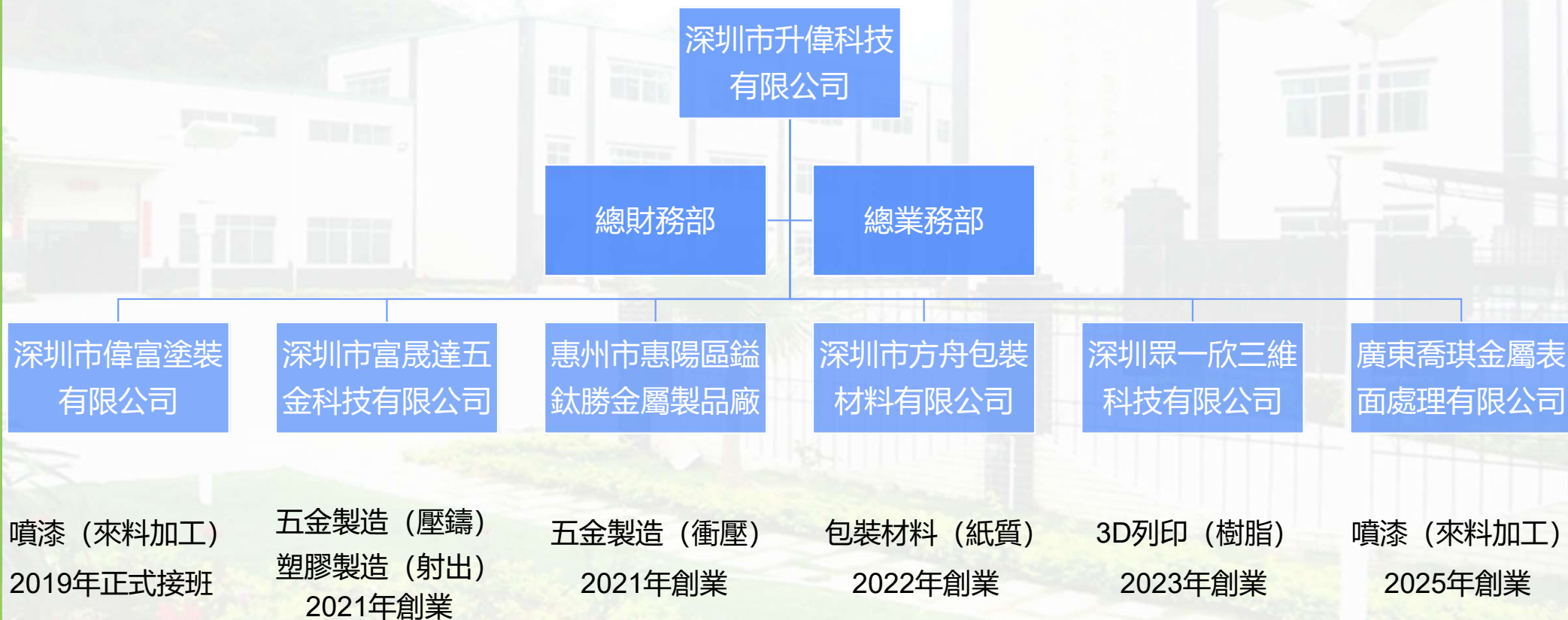
主要生產箱包、小
家電、日用品、文
具傢俱...等各種五
金&塑膠產品



企業現況

員工總人數80+
月均產值RMB310萬元

我們是什麼公司



這些年我們服務過的品牌

Calvin Klein

CK

GUCCI

GUCCI

CELINE

CELNE



LV



LEVI'S



YSL

DIOR

DIOR



CHANEL

我們做什麼產品

金屬製造



我們做什麼產品

塑膠製造



我們做什麼產品

包裝材料



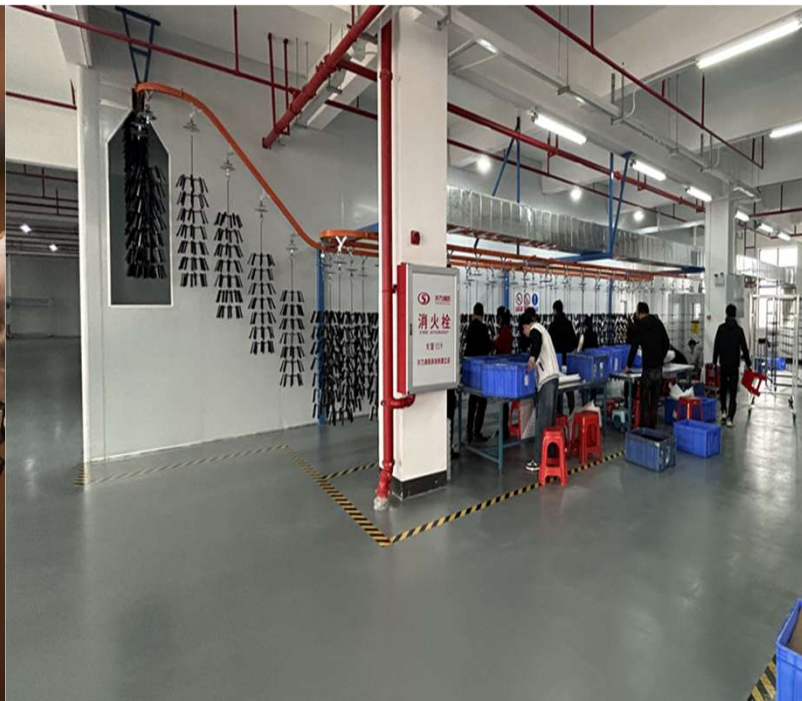
我們做什麼產品

樹脂3D列印



我們做什麼產品

金屬、塑膠表面處理



The background of the slide features a photograph of a modern building with a green roof and a well-maintained garden with various plants and flowers. The text is overlaid on a white rectangular area.

我有個特別偉大的父親

大學都還沒畢業，就直接給我

3000萬 負債

一路以來

福 禍 相 依

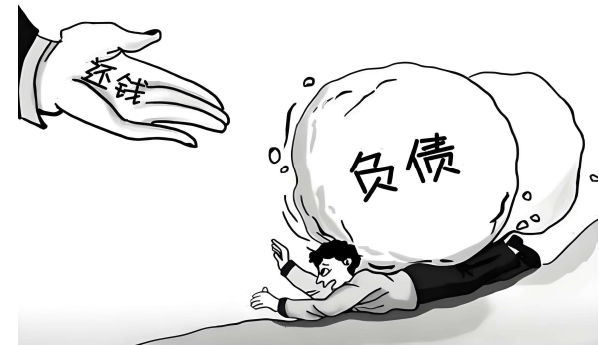
真 T M 運 氣 好

2016年9月21日

最開始的時候



父親離世



巨額負債
3062W

接班篇：

在父親的靈堂前


我問了我媽

“要不我們來接班看看？”

我媽說 **“試試看吧”**



接班初期的內憂外患

內 憂	外 患
技術不在自己手上	客戶是誰
管理層無決策經驗	供應商是誰
...	...
	
公司運營危機	



一個貴人不斷相助的過程
(至2021年5月份)

技術斷層
師傅刁難



前輩分享
供應商指導

沒有管理
沒有制度



不要制度
放權解憂

市場在哪
客戶在哪



前輩引薦
邊做邊學

創業篇：

2021年6月

因為客人的一句話：


“我兒子不接班，要不你來

開個五金廠做成品...”

於是，我開了五金廠



如果要做，該怎麼做

需要解決	問題
資金不足	客戶有訂單嗎？
沒技術力	客戶能存續多久？
...	...
	
感覺是個坑，但好像不幹又不行	



當時現況-2021年6月

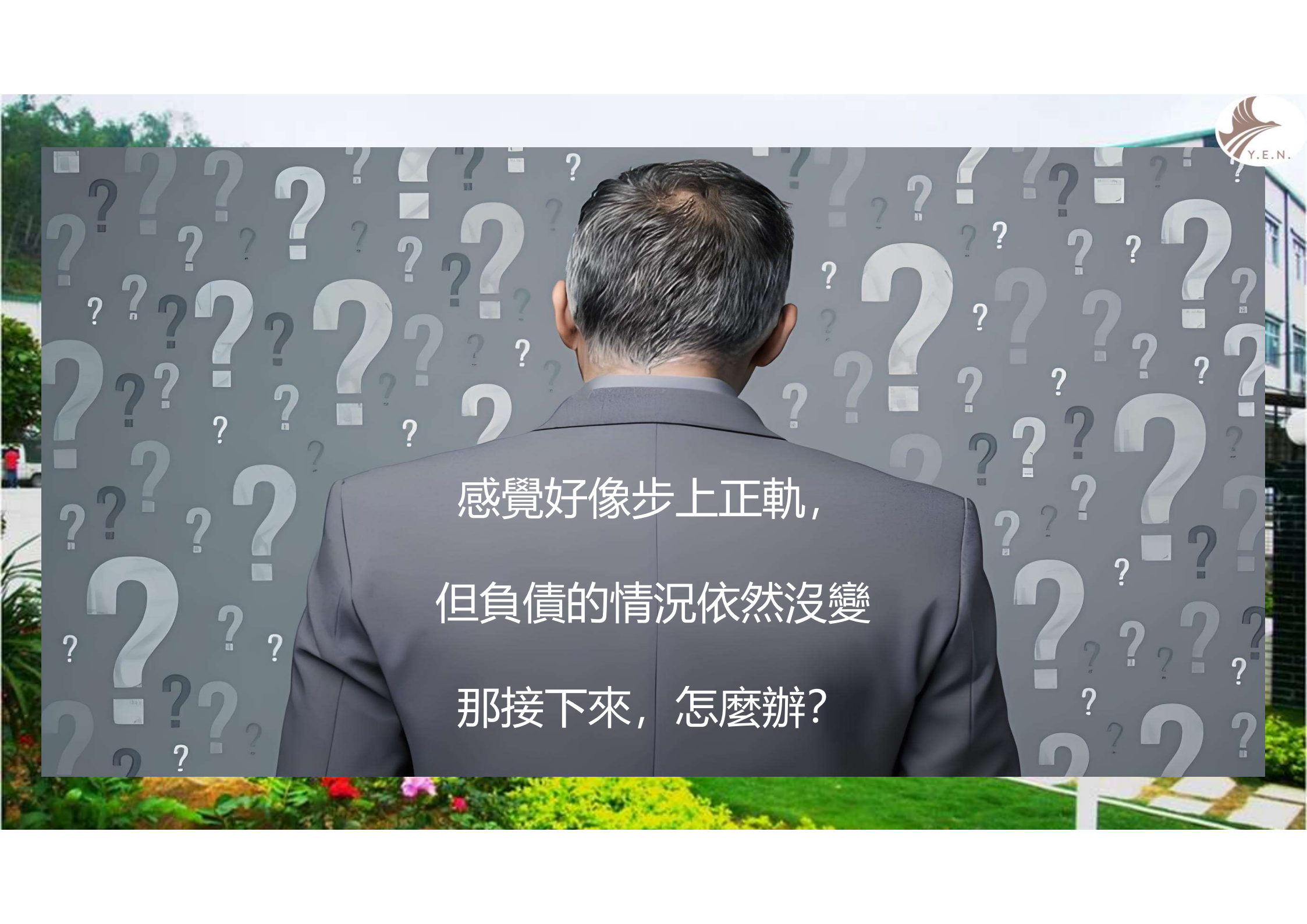
當時環境	環境造就結果
疫 情 期 間	工廠一直倒 (到處求收購)
	穩定工作難求 (普工)
	全球物流受控 (沒船沒櫃)
	全球消費降低, 但海外不能沒貨

那 怎 麼 辦 ？

我 決 定 用 買 的

VS.合夥人 (被並購方)		VS.客戶	
被購方的情況	我的做法	客戶的情況	我的做法
工廠沒訂單, 持續虧損	拉客戶下水, 提供保障 訂單	原本供應商不幹了	簽定戰略合作協定 確保訂單 (做之前)
設備不老舊, 尚有價值	提供一筆現金	有訂單, 9月得出貨, 但 自己做不來	
員工工資怎麼付&遣散問題	只占股75%, 廠務執行 者不變	找其他供應商又不一定 穩健	拉客戶入股、借資 (解決現金流)
手頭上沒現金	公司虧錢算我的, 賺錢 你決定怎麼分	現金流充足	

結論: 8/1開始量產, 9/1完成出貨



感覺好像步上正軌，
但負債的情況依然沒變
那接下來，怎麼辦？

2022年2月24日

俄烏戰爭開打

金屬原材料直線上漲



2021年11月份

以約人民幣24568元/噸

陸續大量買進鋅、鋁合金

結算至2022年1月底，累計購入1200噸



2022年7月份~2023年5月份

鋅合金價格攀漲，最高峰99,832元/噸

以平均價格人民幣62,549元/噸

陸續賣出鋅、鋁合金材料

累計淨利約30,384,800元人民幣



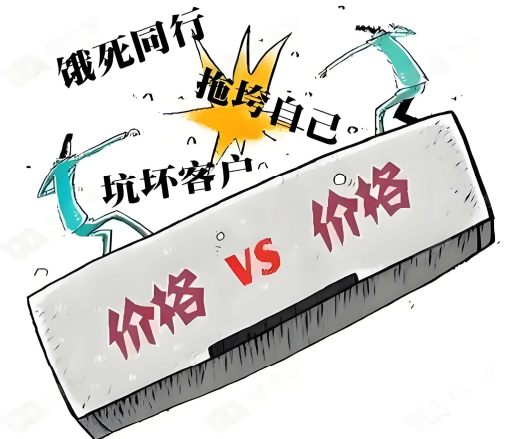
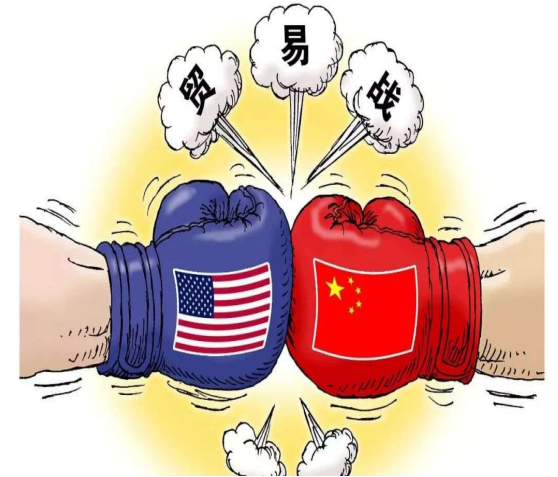
其實危機一直都在，那我現在在做什麼？

穩中求變

保持樂觀 + 求“穩” + 尋求突破口 + 市場新技術做產業賦能

更多的垂直整合，並有節制玩紅海

如何發揮自己最大競爭優勢才是硬道理



我最近做了什麼

STAPLER

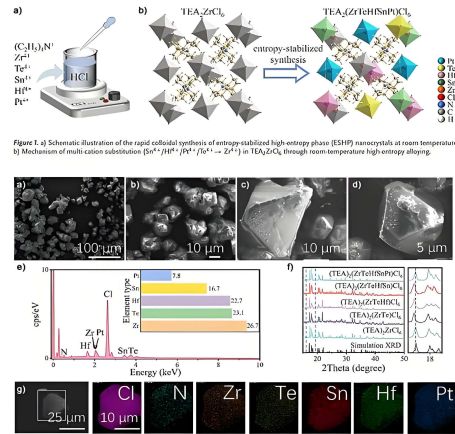
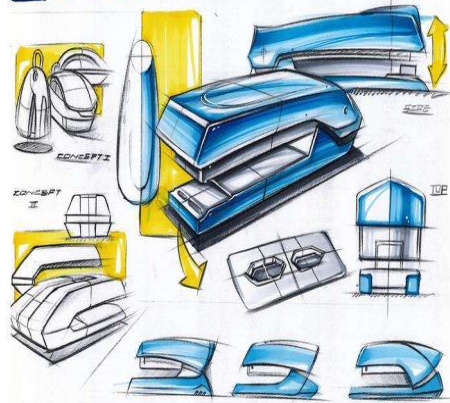
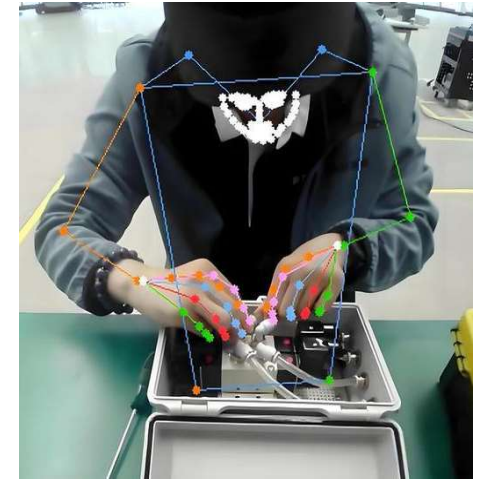
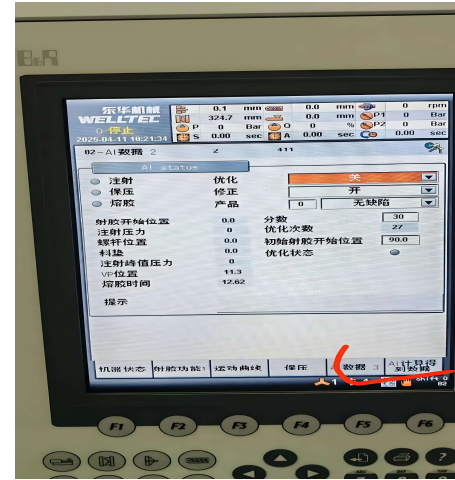


Figure 2. (a-f) SEM images of (TEA)₂(ZrTeHfSnPt)Cl₆. (g) Energy-dispersive x-ray spectroscopy (EDX) spectrum of the high-entropy pentanary (TEA)₂(ZrTeHfSnPt)Cl₆, shows distinct characteristic x-ray signals. (h) X-ray diffraction (XRD) pattern of (TEA)₂(ZrTeHfSnPt)Cl₆; (i) Rietveld refinement mapping images of an individual element (Cl, N, Zr, Te, Sn, Hf, Pt), and their merged distribution in the (TEA)₂(ZrTeHfSnPt)Cl₆.



工業設計AI輔助
設計師人數
12→2

無機物化學實驗
AI演算系統

不良率極小化
製造資料化+AI
程式控制

AI視覺檢驗
裝配&品檢

我最近談了什麼

VS. 供應商 (伊朗戰爭導致化工材料上漲)

供應商的情況	我的做法
庫存剩餘3個月 (自3/1起算)	提供現金訂單 (3成定金, 7成貨到結款)
自有流動資金有限	協商未來8個月基準採購價格水準 (對賭)

經驗總結

危機就是轉機
再不好的行情
還是有人賺到錢



經驗總結

不會也沒關係
重新學習就好
擁抱新技術



經驗總結

珍 惜 當 下
教 學 相 長
順 勢 而 為





YEN 雁群效應

在自然世界中，雁群呈“V”字群體飛翔。因借助領頭大雁羽翅所產生的空氣動力使整體飛行更省力；而飛行過程經由交換位置，讓雁翅動力互換，舒緩長程飛行的疲累

“一起走，我們可以走得更遠”

我們都是擁有翅膀的
小小種子
相信未來會越來越好
一起共勉

From: 深圳-Argent





工廠進化論：

從債務泥潭到實業集團

From : Patrick

轉虧為盈人生路
深圳台企負二代
製造業牛馬

YEN ONLY

